

## Modeler plutôt qu'administrer



**Dr. Alfred Buess**, président du Conseil de la recherche agronomique

Chère lectrice, cher lecteur,

Manfred Bötsch quittera son poste à la fin juin 2011. Il était directeur de l'Office fédéral de l'agriculture OFAG depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2000 et également président de la direction d'Agroscope depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2006.

Manfred Bötsch a accompagné, promu et significativement marqué la recherche agronomique et la vulgarisation agricole durant plus de dix ans. Il a en outre donné des impulsions importantes pour le développement du système de connaissances en matière d'agriculture en Suisse. A ce titre, il nous tient à cœur d'évoquer quelques-unes de ses contributions.

C'est à l'initiative de Manfred Bötsch que l'OFAG a décidé de regrouper les stations de recherche agricole en 2005, en vue de la création des trois unités Agroscope que sont Changins-Wädenswil ACW, Liebefeld-Posieux ALP et Reckenholz-Tänikon ART. Par ailleurs, ALP et le Haras national d'Avenches ont fusionné en 2010 pour former l'unité ALP-Haras. Les trois «maisons» sont placées sous une conduite commune présidée par Manfred Bötsch. Les stations fédérales de recherche et d'essais sont ainsi devenues Agroscope Suisse. Or, les changements intervenus lors de cette décennie vont bien au-delà des structures: Agroscope bénéficie de la gestion par mandat de prestations et enveloppe budgétaire (GMEB), ce qui a permis d'élargir la marge de manœuvre entrepreneuriale et d'augmenter la responsabilité individuelle. Les relations avec les partenaires et les clients ont été sensiblement renforcées, l'échange des connaissances entre les différents acteurs du système agricole a été amélioré de ce fait. Les objectifs et les tâches du Conseil de la recherche agronomique CRA ainsi que des groupes d'experts associés et des forums d'Agroscope ont été adaptés à cette nouvelle réalité. Les contenus de la recherche ont également considérablement évolué durant la décennie et sous la direction de Manfred Bötsch. Par exemple, le plan directeur de recherche 2008–2011 d'Agroscope met davantage l'accent sur des thèmes tels que le paysage cultivé, la gestion de l'environnement, les nouvelles technologies, la santé et le bien-être, la chaîne de la valeur ajoutée, la filière alimentaire et l'espace rural.

Bien que la Confédération ne dispose pas de pouvoir réglementaire dans le domaine de la recherche agronomique au niveau EPF et HES, et malgré le fait que la vulgarisation agricole soit du ressort des cantons, Manfred Bötsch a activement œuvré pour optimiser le système de connaissances agronomiques dans son ensemble; des efforts dont beaucoup de fruits ne seront visibles que dans les années à venir.

Personnalité dirigeante forte et communicateur remarquable, Manfred Bötsch nous a aussi marqués par ses idées vives et non-conformistes. Il a initié et fait avancer avec dynamisme des développements essentiels. Défenseur des intérêts de l'agriculture suisse, il a également modelé la recherche et le système de connaissances agronomiques de manière prévoyante et prudente. Pour toutes ces raisons, il mérite notre estime et un grand remerciement!