

# PA 14-17: le web participatif au service de la vulgarisation

Kim Anh Joly et Sylvie Aubert  
Agridea, 1006 Lausanne

Renseignements: Kim Anh Joly, e-mail: kimanh.joly@agridea.ch, tél. +41 21 619 44 57



Au lendemain de la mise en consultation des ordonnances d'application de la PA 14–17, AGRIDEA a mis en ligne la plateforme [www.focus-ap-pa.ch](http://www.focus-ap-pa.ch).

L'entrée en vigueur prochaine de la Politique agricole 2014–2017 (PA 14–17) se fera dans l'effervescence. Les exploitantes et exploitants agricoles seront amenés à révéler leurs compétences entrepreneuriales pour augmenter la compétitivité de leurs exploitations. Au premier plan figurent un placement stratégique de leurs produits sur les marchés et une gestion intelligente des ressources de l'exploitation. En ce début d'automne, les familles paysannes ainsi que leurs conseillères et conseillers ne connaissent pas encore les détails de fonctionnement du nouveau système des paiements directs. Et pourtant, c'est bien ensemble qu'ils vont faire face aux enjeux de cette réforme. Pour les aider à relever un tel défi, complexe et exigeant, AGRIDEA a lancé la plateforme internet «Focus AP-PA.ch».

Cette histoire commence en novembre 2006, lorsqu'à la suite des débats parlementaires sur la Politique agricole 2011, le Conseil fédéral reçoit le mandat d'évaluer le système des paiements directs en vue d'une prochaine réforme. En mars 2011, le projet de la future législation agricole pour la période 2014–2017 est mis en consultation par le Conseil fédéral. Dès lors, la machine législative est lancée: allers et retours entre Conseil fédéral,

Chambres fédérales, acteurs importants de la politique agricole, consultations et possibilités de référendum. Dans un climat d'incertitude qui durera plus de 30 mois, les familles paysannes mettent en œuvre leur stratégie et essaient de planifier l'avenir, malgré de nombreuses inconnues.

Pour répondre au mieux aux préoccupations des acteurs du système de connaissance et d'innovation agricole et leur permettre d'être au cœur de l'actualité, la plateforme Focus AP-PA.ch ([www.focus-ap-pa.ch](http://www.focus-ap-pa.ch)) est déployée le 19 avril, au lendemain de la mise en consultation des ordonnances d'application de la PA 14–17. Cette plateforme vit au rythme des nouveautés et des informations dévoilées par l'Office fédéral de l'agriculture.

## Qu'est-ce que la plateforme Focus AP-PA.ch?

La plateforme «Focus AP-PA.ch» est un outil web participatif qui fournit aux actrices et acteurs de l'agriculture et de l'espace rural des informations de première main, documentation et outils sur les nouveautés pour faciliter la mise en œuvre de la PA 14–17. Pour être proche de ses destinataires, elle est accessible dans trois langues nationales l'allemand, le français et en partie en italien.



Figure 1 | Task force (de gauche à droite): Esther Thalmann, Bruno Arnold, Sylvie Aubert, Kim Anh Joly.

Focus AP-PA.ch, c'est:

- **une plateforme d'information** développée par AGRIDEA qui avec l'appui de ses partenaires – l'Office fédéral de l'agriculture (OFAG) et le Forum La Vulg Suisse (FVS) – rassemble et met à disposition des informations pertinentes et actuelles concernant la PA 14–17.
- **un fonds documentaire contributif** qui facilite l'échange et le partage de documents et outils pratiques en vue de la mise en œuvre des nouvelles mesures.
- **un lieu d'échange et de partage de savoirs.** L'ensemble des partenaires du système de connaissance agricole – administration, recherche, vulgarisation et formation dont les cantons - travaille en étroite collaboration pour alimenter cette plateforme de leurs questionnements, expériences et connaissances. La plateforme favorise l'échange de l'information au sein du réseau.

### Deux produits phares de Focus AP-PA.ch

#### Outil de calcul des contributions de la PA 14–17

AGRIDEA met à disposition un outil de calcul des contributions PA 14–17 pour une exploitation agricole (Tableur Excel), basé sur le nouveau système des paiements directs qui entrera en vigueur le 1er janvier prochain. Cet outil est conçu pour encourager les familles paysannes à réfléchir à la stratégie future de leur entre-

prise. Il est proposé avec la recommandation de faire cette évaluation et les réflexions qui en résultent avec l'appui de la vulgarisation agricole.

Jusqu'alors, ce calculateur était diffusé dans un réseau suivant une liste fermée. Le téléchargement libre et gratuit sur Internet de cet outil permet une diffusion à plus large échelle. Cette accessibilité facilitée permet aux vulgarisatrices et vulgarisateurs ainsi qu'aux agricultrices et agriculteurs qui le souhaitent de calculer le montant prévisionnel des paiements directs d'une exploitation agricole donnée sur la base des chiffres officiels publiés les plus récents. Une troisième version de cet outil intégrant les montants détaillés définitifs a été déployée après la publication officielle du train d'ordonnances relatif à la PA 14–17.

Depuis sa mise à disposition, plusieurs services de vulgarisation agricole orientent leurs clients vers ce produit et les ont poussés à évaluer la future situation des paiements directs sur leur exploitation. S'ensuit un appui sous la forme de conseil individuel ou, à l'exemple de la campagne AP14 Check du Canton de Berne, la possibilité de participer à un groupe d'intérêt ([http://www.inforama.vol.be.ch/inforama\\_vol/de/index/beratung/beratung/agrarpolitik\\_2014-2017/ap14-check.html](http://www.inforama.vol.be.ch/inforama_vol/de/index/beratung/beratung/agrarpolitik_2014-2017/ap14-check.html)). Il s'agit dans les deux cas pour les familles paysannes de réfléchir à l'évolution de leur entreprise, de valider ou fixer de nouvelles lignes directrices intégrant ce nouveau contexte.

#### Outils pour réaliser un bilan des fourrages

La production de lait et de viande basée sur les herbages (PLVH) était le grand sujet à controverse au printemps, au moment de la mise en consultation du paquet des ordonnances d'application de la PA 14–17. Des documents explicatifs (Factsheet) et un calculateur (tableur Excel) permettant de réaliser un bilan des fourrages de l'exploitation ont été mis disposition par AGRIDEA en collaboration avec l'OFAG sur la plateforme Focus AP-PA.ch. Ces outils facilitent la compréhension de la nouvelle contribution proposée et apportent surtout des précisions sur les conditions d'obtention. Une discussion ouverte a ainsi pu avoir lieu entre milieux paysans et administration fédérale sur les difficultés de mise en œuvre de cette nouvelle mesure, éléments qui ont pu être intégrés dans les prises de position.

#### Premiers enseignements

Surnommée «task force», une équipe de quatre personnes à AGRIDEA (fig. 1) est chargée d'animer cette plateforme. Cette équipe a coordonné le déploiement de Focus AP-PA.ch au printemps passé. Aujourd'hui, elle gère certes l'entretien et la maintenance technique, >

mais surtout la diffusion des contenus et les développements à venir. L'accomplissement de l'ensemble de ces tâches illustre une collaboration réussie rendue possible par le bon climat de coopération entre l'ensemble des partenaires investis dans ce projet.

Le Forum La Vulg Suisse soutient fortement la démarche de Focus AP-PA.ch car elle permet de:

- rassembler les forces et avoir une démarche et des outils uniformes pour toute la Suisse; cette synergie équivaut à une économie de force et de moyens dans les services cantonaux de vulgarisation, ce qui augmente le champ d'action auprès des agriculteurs;
- mettre à jour en continu des informations et des outils permettant ainsi de coller au plus près à la réalité. Tout un chacun trouve la même information au même endroit et au même moment, ce qui met tout le monde sur un pied d'égalité.

Malheureusement, la possibilité d'échanger sur ce qui se passe dans la pratique et en particulier l'utilisation de Focus AP-PA.ch par les partenaires pour échanger et communiquer sur leurs actions n'est que peu voire pas utilisée.


#### Foire aux questions à venir sur Focus AP-PA.ch

La plateforme Focus AP-PA.ch offre un espace pour les connaissances, «Le savoir? Le voilà, partout sur la toile, disponible, objectif. (...) Objectif, certes, mais, de plus, distribué» comme le déclare le philosophe Michel Serres. AGRIDEA souhaite faire un pas de plus pour mieux répondre aux attentes de ses partenaires qui seront chargés d'accompagner le changement au sein des exploitations agricoles suisses. La traduction des nouvelles conditions-cadres en une mise en œuvre concrète et opérationnelle représente un enjeu important pour ces prochains mois. Objectif: ne pas rater le train de la nouvelle politique agricole! La plateforme est donc en train de se doter d'une foire aux questions ou FAQ. Cet outil permettra aux personnes intéressées de poser leurs questions de manière à obtenir une réponse objective et valide. Participation et coopération des actrices et acteurs de la PA 14–17 seront au cœur de la réussite d'une telle initiative.

## Conclusions

Appréhender une réforme de politique agricole aussi importante que celle de la PA 14–17 signifie un pas vers l'inconnu et demande une remise en question stratégique pas évidente. Il s'agit de s'appropriier le changement à tous les niveaux, aussi bien celui de la famille paysanne, que du conseil et de la formation agricole, de

## La politique agricole 2014–2017 dans les médias sociaux

 @ap1417 folgen Vous avez certainement vu ce logo sur les pages de l'OFAG concernant la politique agricole 2014-2017. L'OFAG teste un nouveau canal d'information pour les actualités de la politique agricole et a ainsi activé en avril 2013 un compte sur le réseau Twitter. A ce jour, le compte accuse 34 messages et 120 suiveurs.

Les premières expériences montrent que ce sont avant tout des journalistes, des agences agricoles et des leaders d'opinion dans le domaine qui sont actifs sur ce réseau social. Un premier bilan sera tiré début 2014, avec l'entrée en vigueur des ordonnances.

Anne Rizzoli, Office fédéral de l'agriculture

la défense professionnelle, ou encore de l'administration. Le web participatif, tel qu'offert sur Focus AP-PA.ch, offre la possibilité de parler le même langage au même moment, de disposer rapidement des mêmes informations actuelles et d'échanger lorsque l'on en ressent le besoin.

Cette nouvelle manière de communiquer ouvre de multiples possibilités de se renseigner et d'obtenir des outils pour comprendre les effets sur sa situation. Mais ce flot de savoir demande à être accompagné pour éviter le risque de provoquer une réaction de rejet, de replis face une information non maîtrisée, contraire aux objectifs des partenaires de Focus AP-PA.ch. Cette action a donc un fort potentiel de succès, si elle est concertée avec un appui professionnel des personnes compétentes, adapté aux potentiels ouverts par le web participatif. ■